

PLANIFICACION DE ACTIVIDADES CURRICULARES

ASIGNATURA:  
ANO: **2025**  
REGIMEN: cuatrimestre/ anual  
CARGA HORARIA TOTAL: **120 HORAS**  
CARGA HORARIA SEMANAL: **6 HORAS**

PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y ESTUDIOS DE MERCADO



Nº CLASE	FECHA DE CLASE	DIA	UNIDAD DE LA MATERIA	TIPO DE CLASE o Actividad	TEMARIO. ACTIVIDADES A DESARROLLAR	DOCENTE A CARGO	HORARIO	OBSERVACIONES
1	04-ago	LUNES	UNIDAD 1	TEÓRICO - PRÁCTICA	Administración estratégica - Arquitectura organizacional - Estrategias. Clasificación - Planeación estratégica, táctica u operacional - Strategy Safari.	Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	LUNES
2	06-ago	MIÉRCOLES	UNIDAD 1	TEÓRICO - PRÁCTICA	El origen. Empresas familiares & pymes - Planificación en pymes - plan de sucesión - Alianzas estratégicas -	Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES
3	11-ago	LUNES	UNIDAD 1	TEÓRICO - PRÁCTICA	Posicionamiento - Identidad Organizacional - Cadena de valor - El aporte de las neurociencias al planeamiento estratégico - Implantación de la estrategia.	Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	LUNES
4	13-ago	MIÉRCOLES	UNIDAD 1	TEÓRICO - PRÁCTICA	La matriz BCG, las /S de Mc kinsey. Matriz PEYEA. VIDEO casos reales emprendedores argentinos	Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES
5	20-ago	MIÉRCOLES	UNIDAD 1	PRÁCTICA	Trabajo práctico. Elementos de la planeación estratégica. Visión - Misión - Valores.	Alejandro Lang	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES
6	25-ago	LUNES	UNIDAD 2	PRÁCTICA	Trabajo práctico. Ejercicios. Análisis Las 5 Fuerzas de Porter - Matriz FODA	Alejandro Lang	18.00 - 21.00	LUNES
7	27-ago	MIÉRCOLES	UNIDAD 2	TEÓRICO - PRÁCTICA	Cadena de valor & productividad - Análisis DAFO - Análisis Porter - Análisis Económico de la estrategia - Ventaja competitiva - Modelo de negocios - análisis de casos - aplicación de herramientas	Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES
8	01-sep	LUNES	UNIDAD 2	TEÓRICO - PRÁCTICA	Modelo CANVAS - Cadenas productivas - Modelo PESTA - PESTEL - Modelo de crecimiento de Greiner - revisión VÍDEOS - ejercicios de aplicación y diseño - Invitados especiales.	Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	LUNES
9	03-sep	MIÉRCOLES	UNIDAD 2	PRÁCTICA	Entrevistas Ejercicios de aplicación metodología CANVAS. Análisis PESTEL	Alejandro Lang		MIÉRCOLES
10	08-sep	LUNES	UNIDAD 2	PRÁCTICA	El planeamiento en las organizaciones públicas y en las organizaciones de la tercera economía. Repaso Unidades I y II - Dudas - repaso conceptos y modelos. Invitados especiales. Entrevistas. Repaso para primer examen de la materia.	Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	LUNES
11	10-sep	MIÉRCOLES	UNIDAD 3	TEÓRICO - PRÁCTICA	El papel de la Investigación de Mercados en la planeación estratégica. El Proceso de Investigación: Etapas. Fuentes de datos. Diseño metodológico. Datos Primarios y Secundarios: fuentes, tecnología y redes sociales. Diseños Exploratorios, Descriptivos y Causales. Invitados especiales. Testimonios (emprendedores).	Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES
12	22-sep	LUNES	UNIDADES 1 & 2	PARCIAL	1º EXAMEN	Alejandro Lang	18.00 - 21.00	LUNES
13	24-sep	MIÉRCOLES	UNIDAD 3	TEÓRICO - PRÁCTICA	Construcción de instrumentos. Variables. Diseño de Instrumento: Guía de Pautas. Cuestionario estructurado. Guía de Observación. Operacionalización, Proceso. Identificación de indicadores. Construcción de índices. Concepto de Validez y Confiabilidad. El muestreo en la investigación. Plan de muestreo: Definición del Universo. Identificación del elemento muestral. Denominación del marco muestral. Invitados especiales. Invitados especiales. Testimonios (emprendedores).	Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES
14	29-sep	LUNES	UNIDADES 01 & 02	PARCIAL	RECUPERATORIO 1º EXAMEN	Alejandro Lang	18.00 - 21.00	LUNES
15	01-oct	MIÉRCOLES	UNIDAD 3	TEÓRICO - PRÁCTICA	Elección del método de selección: Probabilístico y No Probabilístico. Tipos. Determinación del Tamaño de la muestra. Margen de error. Confiabilidad. Tareas Previas al Análisis: Edición. Cierre de preguntas abiertas. Codificación. Selección de pruebas estadísticas aplicadas a la investigación de mercados. Invitados especiales. Testimonios (emprendedores).	Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES
16	06-oct	LUNES	UNIDAD 3	PRÁCTICA	Práctica sobre Instrumentos de recolección - Herramientas innovadoras	Alejandro Lang	18.00 - 21.00	LUNES
17	08-oct	MIÉRCOLES	UNIDAD 3	PRÁCTICA	Taller Design Thinking para emprendedores	Alejandro Lang	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES
18	15-oct	MIÉRCOLES	UNIDAD 3	PRÁCTICA	Creatividad - técnicas Disruptivas- Caja morfológica - TECNICA SCAMPER - aplicación de conceptos - ejercicios prácticos - juegos de creatividad - revisión de videos - Design thinking - La cultura del error - VÍDEOS casos de éxito y fracasos emprendedores - análisis.	Alejandro Lang	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES
19	20-oct	LUNES	UNIDAD 4	TEÓRICO - PRÁCTICA	Responsabilidad Social Estratégica. Modelos mentales y modelos de negocios. KPI - OKR - BHAG - Objetivos múltiples y CMI (complemento) - VÍDEOS casos de éxito y fracasos emprendedores	Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	LUNES
20	22-oct	MIÉRCOLES	UNIDAD 4	TEÓRICO - PRÁCTICA	Matriz de incertidumbre ambiental - Teoría E y O de Nohria & Beer - Diferenciando crecimiento, desarrollo y sustentabilidad organizacional.	Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES
21	27-oct	LUNES	UNIDAD 4	TEÓRICO - PRÁCTICA	Herramientas de control de gestión. CMI. Introducción a tecnología Business Intelligence. El planeamiento Estratégico y la Inteligencia Artificial. Repaso unidades 3 y 4	Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	LUNES
22	29-oct	MIÉRCOLES	UNIDADES 01,02,03 & 04	TPI OBLIGATORIO	TPI - TRABAJO PRÁCTICO INTEGRADOR - PRESENTACIÓN	Alejandro Lang - Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES
23	03-nov	LUNES	UNIDAD 4	PRÁCTICA	La planificación OKR en el plan estratégico. Planeamiento e IA. Aspectos prácticos	Alejandro Lang	18.00 - 21.00	LUNES
24	05-nov	MIÉRCOLES	UNIDADES 01,02,03 & 04	TPI OBLIGATORIO	2º EXAMEN	Alejandro Lang	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES
25	10-nov	LUNES	UNIDAD 4	TEÓRICO - PRÁCTICA	TPI - TRABAJO PRÁCTICO INTEGRADOR - CORRECCIÓN	Alejandro Lang - Claudio Pizzi	18.00 - 21.00	LUNES
26	12-nov	MIÉRCOLES	UNIDADES 03 & 04	PARCIAL	RECUPERATORIO 2º EXAMEN	Alejandro Lang	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES
27	17-nov	LUNES		TEÓRICO - PRÁCTICA	Ajuste de NOTAS - formato ORAL	Claudio Pizzi Alejandro Lang	18.00 - 21.00	LUNES
28	19-nov	MIÉRCOLES	UNIDADES 03 & 04	PARCIAL	CIERRE DE NOTAS	Claudio Pizzi Alejandro Lang	18.00 - 21.00	MIÉRCOLES

NOTA

**Incorporamos en el 2022 al programa los siguientes temas:**

Planeamiento en las organizaciones públicas y de la tercera economía.  
Neurociencias aplicadas al Planeamiento Estratégico.

Matrices de planeamiento. PEYEA

Objetivos y resultados. Métodos de asignación y medición (OKR - BHAG)

Casos de Objetivos Múltiples

Herramientas de control de gestión. CMI. Introducción a tecnología Business Intelligence

**Incorporamos en el 2024 al programa los siguientes temas:**

La planificación de objetivos - OKRs

El planeamiento Estratégico y la Inteligencia Artificial

**Incorporamos en el 2025 al programa los siguientes temas:**

El planeamiento Estratégico y la Inteligencia Artificial (mayor cantidad de carga práctica en los temas)

**Tabajo Práctico Integrados**

Se asignan 36 horas de clases al estudio de campo, desarrollo y corrección del TPI

Del Trabajo Práctico Integrador. Horas aplicadas a Inv. Y Desarrollo