

PLANIFICACIÓN DE ACTIVIDADES CURRICULARES

ASIGNATURA:

PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y ESTUDIOS DE MERCADO

AÑO:

2024

RÉGIMEN: cuatrimestre/ anual

CARGA HORARIA TOTAL:

120 HORAS

CARGA HORARIA SEMANAL:

6 HORAS



N° C	FECHA	DÍA	UNID MATERIA	ACTIVIDAD	TEMARIO. ACTIVIDADES A DESARROLLAR	COM	DOCENTE A CARGO	HORARIO
1	5-ago	LUNES	UNIDAD 1	TEÓRICO - PRÁCTICA	Administración estratégica - Arquitectura organizacional - Estrategias. Clasificación - Planeación estratégica, táctica y operacional - Strategy Safari. El origen. Empresas familiares & pymes - Planificación en pymes - plan de sucesión - Alianzas estratégicas -		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
2	7-ago	MIÉRCOLES	UNIDAD 1	TEÓRICO - PRÁCTICA	Posicionamiento - Identidad Organizacional - Cadena de valor - El aporte de las neurociencias al planeamiento estratégico - Implantación de la estrategia. La matriz BCG, las /S de Mc kinsey. Matriz PEYEA. VÍDEO casos reales emprendedores argentinos		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
3	12-ago	LUNES	UNIDAD 1	PRÁCTICA	Trabajo práctico. Elementos de la planeación estratégica. Visión - Misión - Valores.		Alejandro Lang	18.00 - 21.00
4	14-ago	MIÉRCOLES	UNIDAD 1	PRÁCTICA	Desarrollo práctico de la cadena de valor		Alejandro Lang	18.00 - 21.00
5	21-ago	MIÉRCOLES	UNIDAD 1	PRÁCTICA	Trabajo práctico. Ejercicios. Análisis FODA		Alejandro Lang	18.00 - 21.00
6	26-ago	LUNES	UNIDAD 2	TEÓRICO - PRÁCTICA	Cadena de valor & productividad - Análisis DAFO - Análisis Porter - Análisis Económico de la estrategia - Ventaja competitiva - Modelo de negocios - análisis de casos - aplicación de herramientas		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
7	28-ago	MIÉRCOLES	UNIDAD 2	TEÓRICO - PRÁCTICA	Modelo CANVAS - Cadenas productivas - Modelo PESTA - PESTEL - Modelo de crecimiento de Greiner - revisión VÍDEOS - ejercicios de aplicación y diseño - Invitados especiales. Entrevistas		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
8	2-sep	LUNES	UNIDAD 2	PRÁCTICA	Trabajo práctico. Ejercicios. Las 5 fuerzas de Porter		Alejandro Lang	18.00 - 21.00
9	9-sep	LUNES	UNIDAD 2	PRÁCTICA	Ejercicios de aplicación metodología CANVAS. Análisis PESTEL		Alejandro Lang	18.00 - 21.00
10	11-sep	MIÉRCOLES	UNIDAD 2	TEÓRICO - PRÁCTICA	El planeamiento en las organizaciones públicas y en las organizaciones de la tercera economía. Repaso Unidades I y II - Dudas - repaso conceptos y modelos. Invitados especiales. Entrevistas. Repaso para primer examen de la materia.		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
11	23-sep	LUNES	UNIDADES 1 & 2	PARCIAL	1º EXAMEN		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
13	30-sep	LUNES	UNIDAD 3	TEÓRICO - PRÁCTICA	El papel de la Investigación de Mercados en la planeación estratégica. El Proceso de Investigación: Etapas. Fuentes de datos. Diseño metodológico. Datos Primarios y Secundarios: fuentes, tecnología y redes sociales. Diseños Exploratorios, Descriptivos y Causales. Invitados especiales. Testimonios (emprendedores).		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
12	25-sep	MIÉRCOLES	UNIDADES 01 & 02	PARCIAL	RECUPERATORIO 1º EXAMEN		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
14	2-oct	MIÉRCOLES	UNIDAD 3	TEÓRICO - PRÁCTICA	Construcción de instrumentos. Variables. Diseño de Instrumento: Guía de Pautas. Cuestionario estructurado. Guía de Observación. Operacionalización, Proceso, Identificación de indicadores. Construcción de índices. Concepto de Validez y Confiabilidad. El muestreo en la investigación. Plan de muestreo: Definición del Universo. Identificación del elemento muestral. Denominación del marco muestral. Invitados especiales. Testimonios (emprendedores).		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
15	7-oct	LUNES	UNIDAD 3	TEÓRICO - PRÁCTICA	Elección del método de selección: Probabilístico y No Probabilístico. Tipos. Determinación del Tamaño de la muestra. Margen de error. Confiabilidad. Tareas Previas al Análisis: Edición. Cierre de preguntas abiertas. Codificación. Selección de pruebas estadísticas aplicadas a la investigación de mercados. Invitados especiales. Testimonios (emprendedores).		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
16	9-oct	MIÉRCOLES	UNIDAD 3	PRÁCTICA	Práctica sobre Instrumentos de recolección - Herramientas innovadoras		Alejandro Lang	18.00 - 21.00
17	16-oct	MIÉRCOLES	UNIDAD 3	PRÁCTICA	Taller Design Thinking para emprendedores		Alejandro Lang	18.00 - 21.00
18	21-oct	LUNES	UNIDAD 4	TEÓRICO - PRÁCTICA	Creatividad - técnicas Disruptivas - Caja morfológica - TÉCNICA SCAMPER -aplicación de conceptos - ejercicios prácticos - juegos de creatividad - revisión de videos - Design thinking - La cultura del error - VÍDEOS casos de éxito y fracasos emprendedores - análisis.		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
19	23-oct	MIÉRCOLES	UNIDAD 4	TEÓRICO - PRÁCTICA	Responsabilidad Social Estratégica. Modelos mentales y modelos de negocios. KPI - OKR - BHAG - Objetivos múltiples y CMI (complemento) - VÍDEOS casos de éxito y fracasos emprendedores - Matriz de incertidumbre ambiental - Teoría E y O de Nohria & Beer - Diferenciando crecimiento, desarrollo y sustentabilidad organizacional.		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
20	28-oct	LUNES	UNIDAD 4	PRÁCTICA	Taller - KPI - OKR - BHAG. Objetivos múltiples.		Alejandro Lang	18.00 - 21.00
21	30-oct	MIÉRCOLES	UNIDADES 01,02,03 & 04	TPI OBLIGATORIO	TPI - TRABAJO PRÁCTICO INTEGRADOR - PRESENTACIÓN		Alejandro Lang - Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
22	4-nov	LUNES	UNIDAD 4	PRÁCTICA	La planificación OKR en el plan estratégico. Planeamiento e IA. Aspectos prácticos		Alejandro Lang	18.00 - 21.00
23	6-nov	MIÉRCOLES	UNIDADES 01,02,03 & 04	TPI OBLIGATORIO	TPI - TRABAJO PRÁCTICO INTEGRADOR - CORRECCIÓN		Alejandro Lang - Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
24	11-nov	LUNES	UNIDAD 4	TEÓRICO - PRÁCTICA	Herramientas de control de gestión. CMI. Introducción a tecnología Business Intelligence. El planeamiento Estratégico y la Inteligencia Artificial. Repaso unidades 3 y 4		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00
25	13-nov	MIÉRCOLES	UNIDADES 03 & 04	PARCIAL	2º EXAMEN		Alejandro Lang	18.00 - 21.00
26	20-nov	MIÉRCOLES	UNIDADES 03 & 04	PARCIAL	RECUPERATORIO Y NOTAS		Claudio Pizzi	18.00 - 21.00

NOTA

Incorporamos en el 2022 al programa los siguientes temas:

Planeamiento en las organizaciones públicas y de la tercera economía.

Neurociencias aplicadas al Planeamiento Estratégico.

Matrices de planeamiento. PEYEA

Objetivos y resultados. Métodos de asignación y medición (OKR - BHAG)

Casos de Objetivos Múltiples

Herramientas de control de gestión. CMI. Introducción a tecnología Business Intelligence

Incorporamos en el 2024 al programa los siguientes temas:

La planificación de objetivos - OKRs

El planeamiento Estratégico y la Inteligencia Artificial

Tabajo Práctico Integrados

Se asignan 42 horas de clases al estudio de campo, desarrollo y corrección del TPI

Del Trabajo Práctico Integrador. Horas aplicadas a Inv. Y Desarrollo